

DE NOUVELLES COMPÉTENCES POUR UN MONDE VICA

Donna Dupont, stratège en matière de prospective et de
conception

Colloque virtuel du CRHNet 2020 et table ronde du RCC

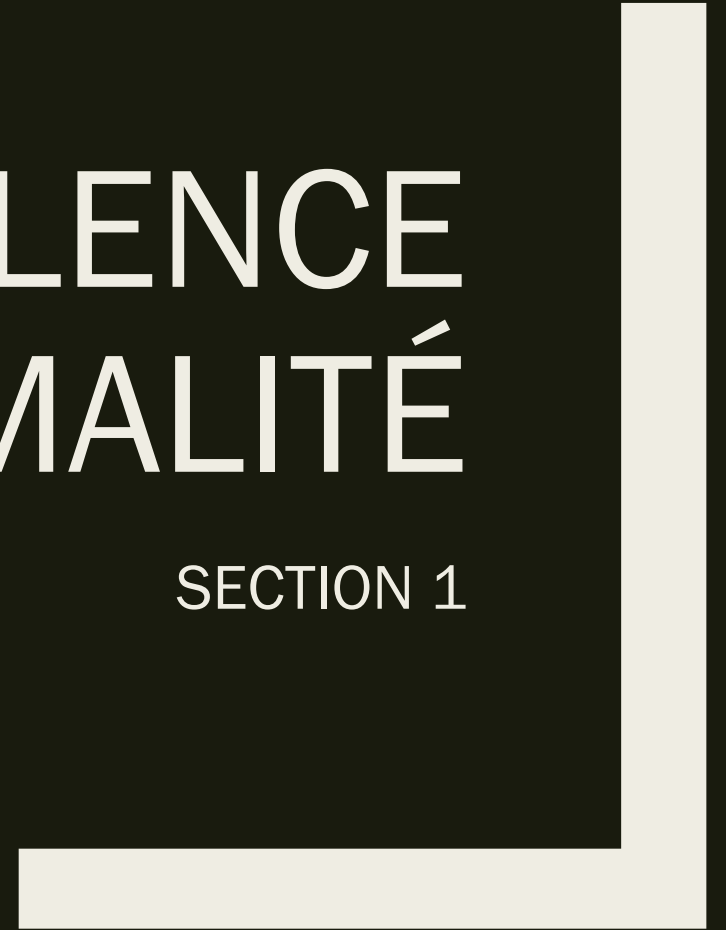
12 novembre 2020

ORDRE DU JOUR

- Turbulence : la nouvelle normalité
- De nouvelles compétences pour un monde VICA
- Gouvernance anticipative

TURBULENCE LA NOUVELLE NORMALITÉ

SECTION 1



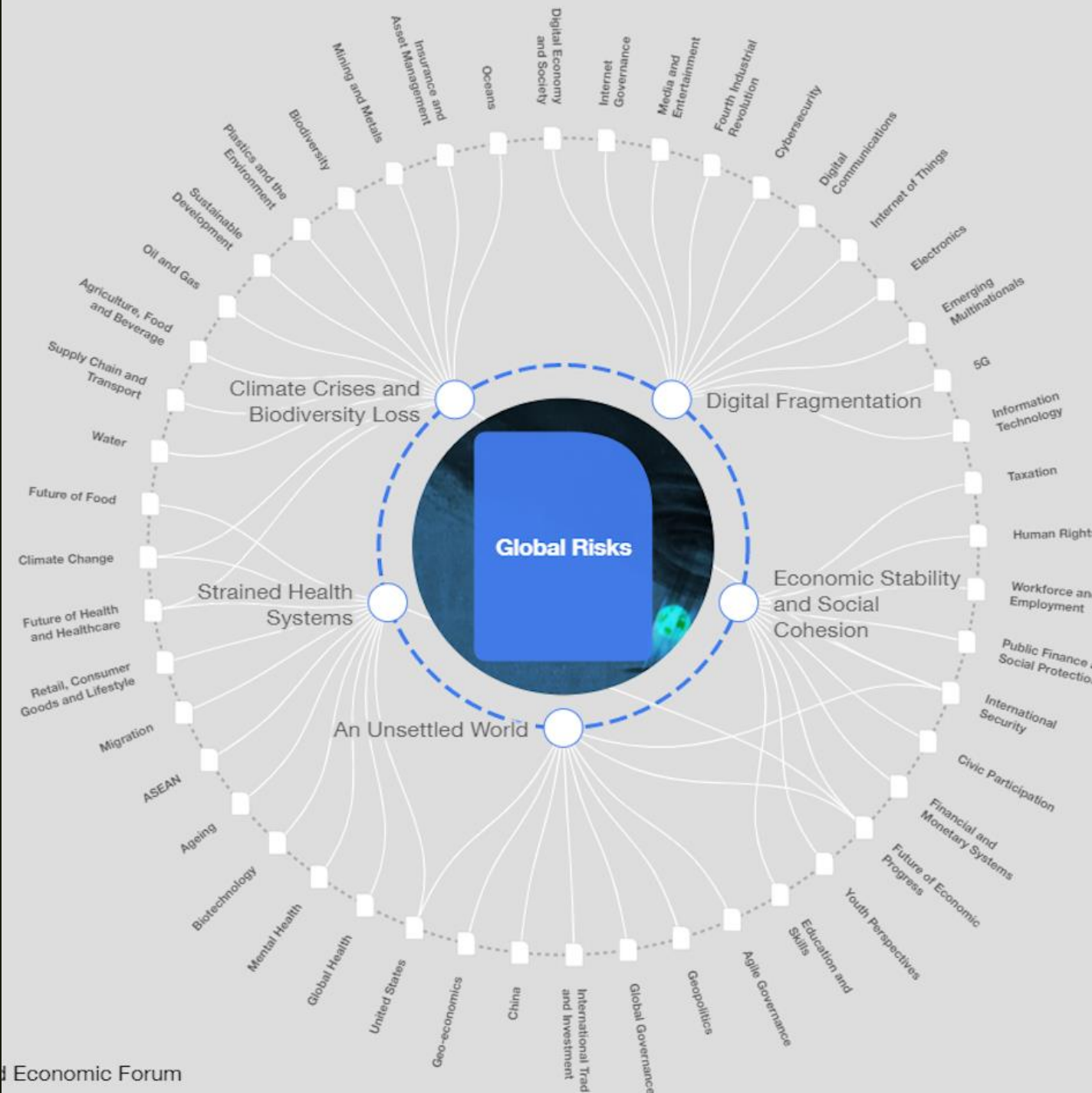
LES MOTEURS DU CHANGEMENT

Rapide et imprévisible

Complexité – vitesse,
interconnectivité, incertitude

Questions émergentes perturbatrices

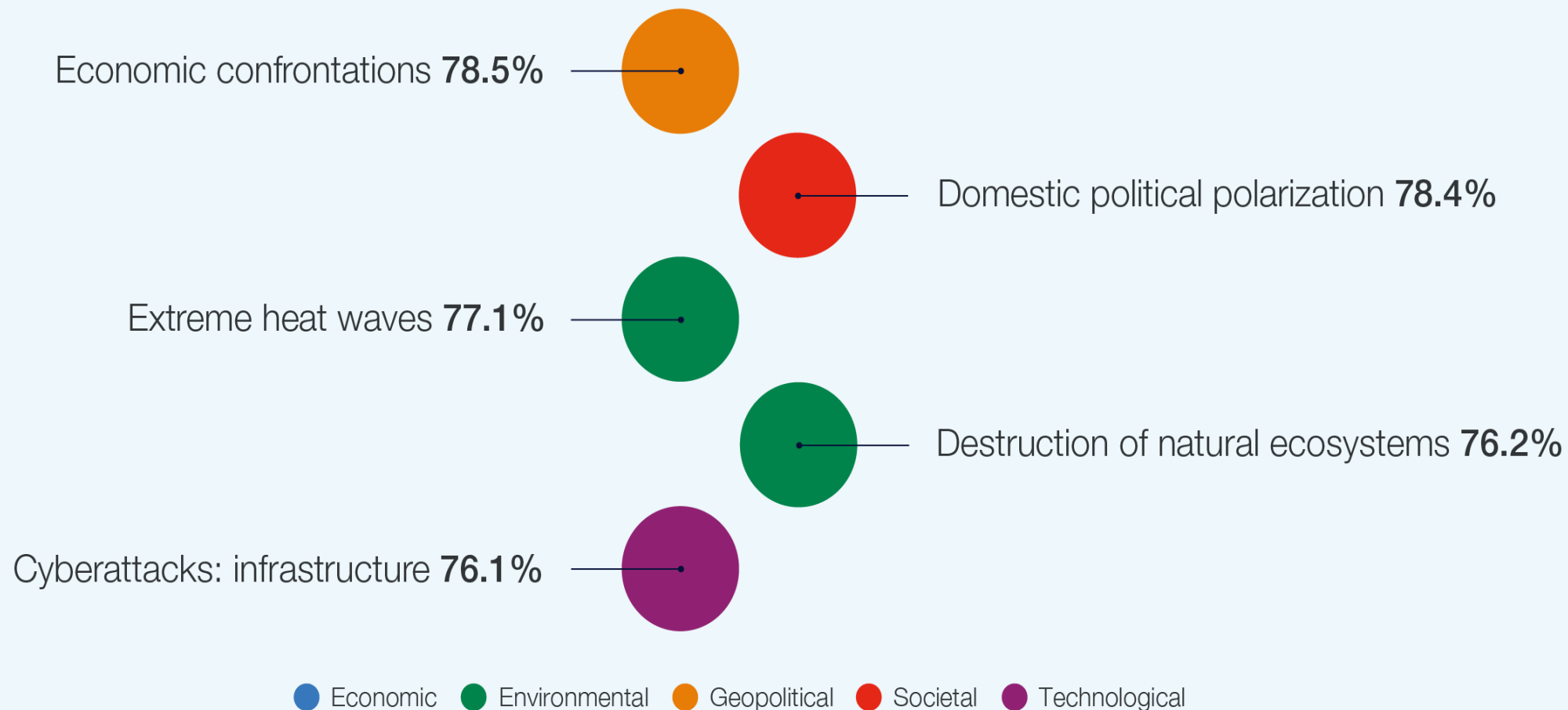
Nécessité de se préparer à la fois à
l'éventualité des risques et des
menaces



Short-Term Risk Outlook

Percentage of respondents expecting risks to increase in 2020

Multistakeholders

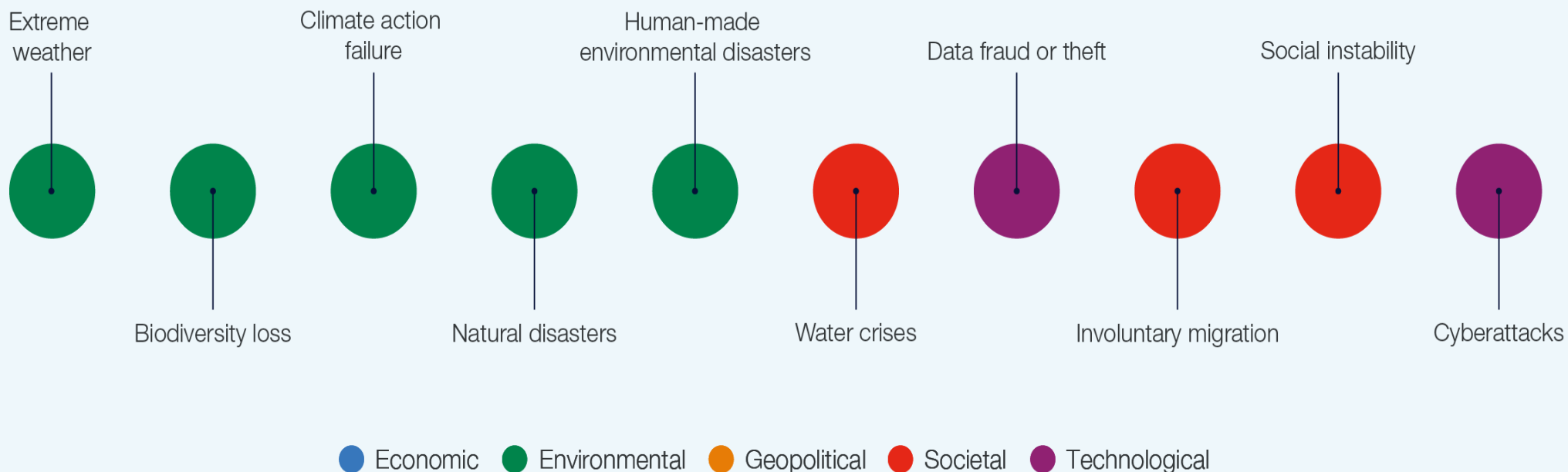


TOP 10 RISKS OVER THE NEXT 10 YEARS

Long-Term Risk Outlook: Likelihood



Global Shapers



22 October 2020

SHARE THIS



UNDRR Report Calls for Improved Governance to Address “Systemic Risk”



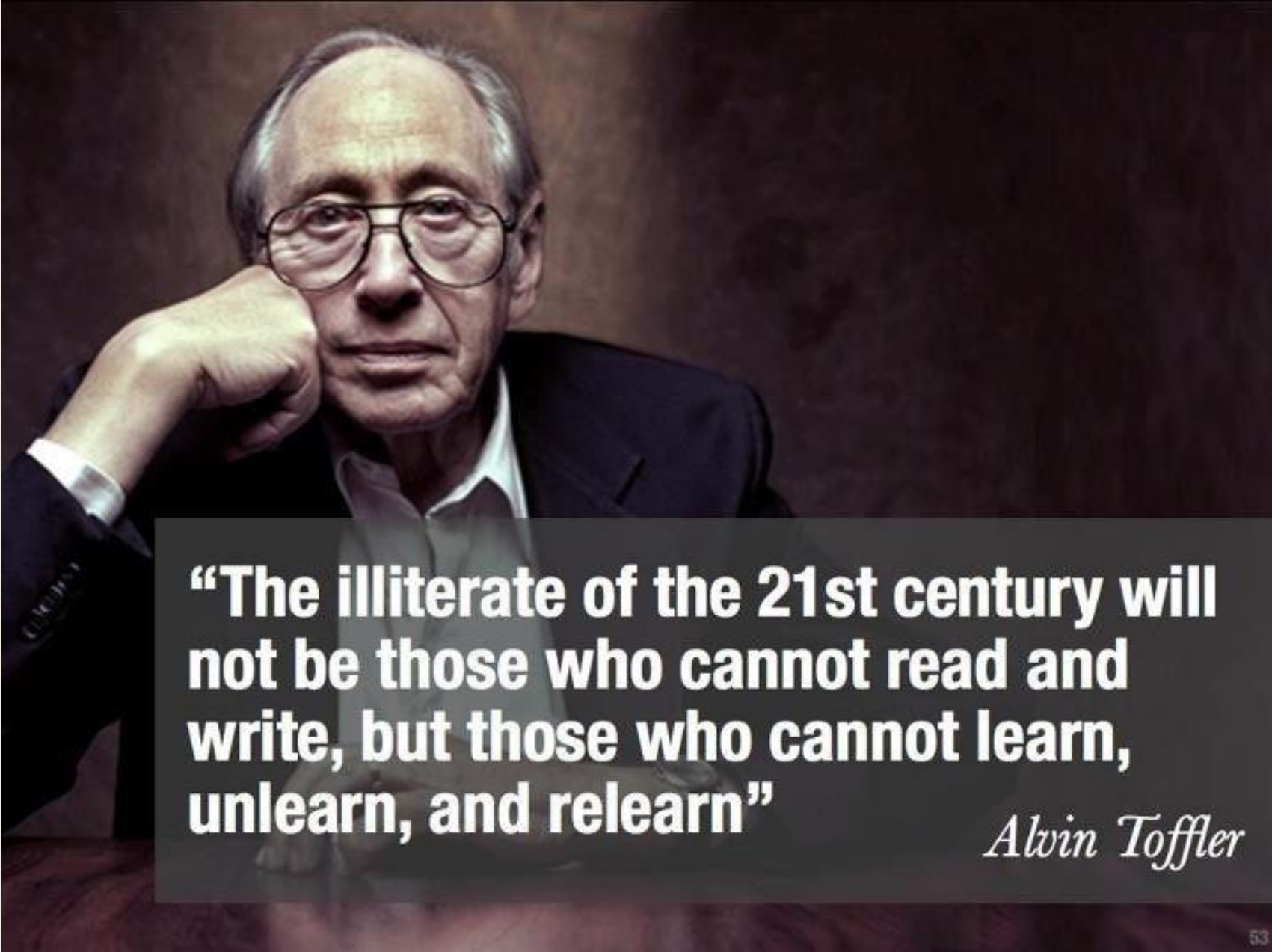
Coherence between climate change adaptation and disaster risk reduction is a defining issue for disaster risk governance in the 21st century.

ANTICIPATION ET ADAPTATION

Se diriger vers un avenir
meilleur tout en étant
capable de surfer sur les
« tsunamis du changement »

– *Jim Dator, futuriste*



A portrait of Alvin Toffler, an older man with glasses, resting his chin on his hand. The background is dark and textured. A semi-transparent dark box is overlaid on the lower right portion of the image, containing a quote in white text.

“The illiterate of the 21st century will not be those who cannot read and write, but those who cannot learn, unlearn, and relearn”

Alvin Toffler

MENER LE CHANGEMENT

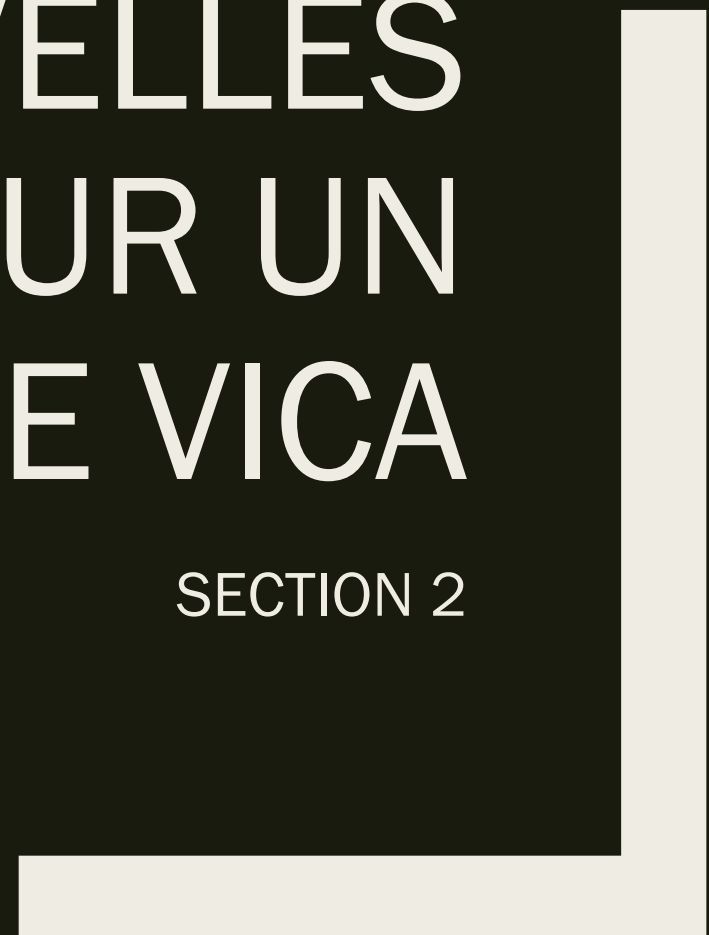
De l'esprit linéaire à l'esprit holistique :

- Pensée systémique
- Réflexion stratégique
- Pensée anticipative
- Pensée créative
- Vision



DE NOUVELLES COMPÉTENCES POUR UN MONDE VICA

SECTION 2



LES COMPÉTENCES DE LEADERSHIP

Approche multiméthode (pensée non linéaire)

- Alphabétisation pour le futur
- Prévision stratégique
- Conception

Différentes caractéristiques du système

Naviguer sur des horizons à court et à long terme

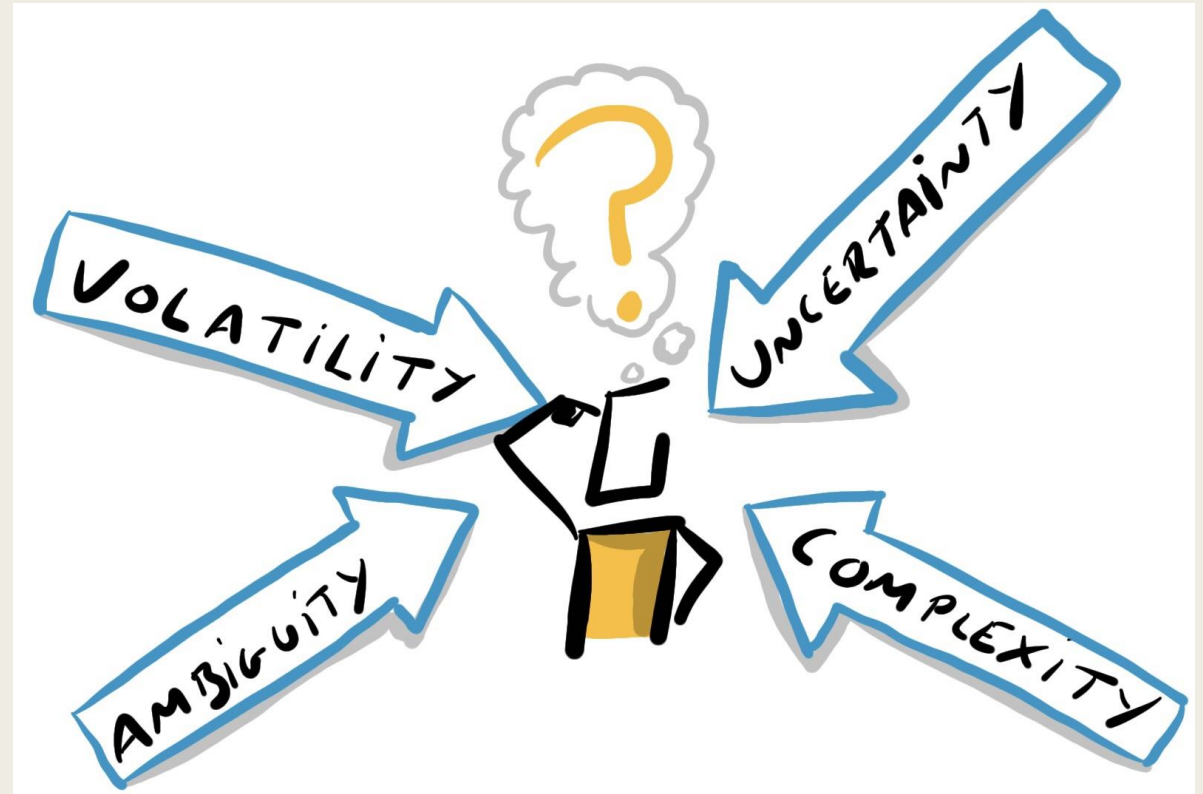


Image courtoisie d'Andi Roberts

ALPHABÉTISATION POUR LE FUTUR

Systemes d'anticipation fermés par rapport à
des systemes d'anticipation ouverts

Ontologie – Émergence et nouveauté (AfE)

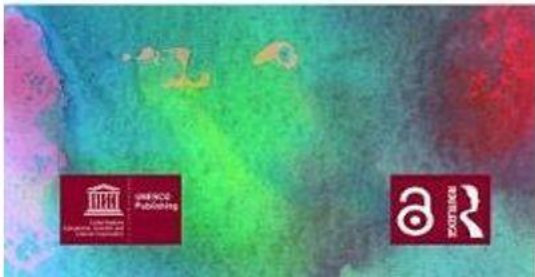
Types d'épistémologie :

- Prévisions (AfF)
- Résultats prédéterminés « Destiné » (AfF)
- Réforme créative (AfF)
- Auto-amélioration (AfF)
- Pensée stratégique (AfE)
- Sagesse (AfE)



TRANSFORMING THE FUTURE

ANTICIPATION IN THE 21ST CENTURY



				Epistemological (Knowledge Creation Processes (KCP))	
Discipline of Anticipation (DoA) (Anticipatory Systems (AS))				General- Scalable (GS) (statistics, common denominators, universals, repetition)	Specific – Unique (SU) (novelty, ephemerality, spontaneity, improvisation, difference)
	System	Purpose	Type		
O n t o l o g i c a l	Conscious Closed	Anticipation for-the-Future (AfF)	AS 1 Preparation & AS 2 Planning ↑	AA1	AA2
	Conscious semi-closed/ open	Anticipation for-the-Future (AfF)	↓	AA3	AA4
		Anticipation for-emergence (AfE)	AS 3 Novelty (Not-doing)	AA5	AA6
	Non-Conscious Anticipation			Anticipatory Assumptions in biology, physics, mathematics, sociology, etc.	

Figure 1.1 A framework for describing and researching Futures Literacy

VOLATILITÉ

Événement et durée inattendus

Perturbation du système, questions convergentes/en cascade

LES APPROCHES :

- Préparation, rétablissement et planification des mesures d'urgence
- Résilience : rebondir vers une stratégie adaptative robuste
- Anticipation de l'émergence : analyse de l'horizon – tendances, questions émergentes, signaux faibles de changement et perturbateurs

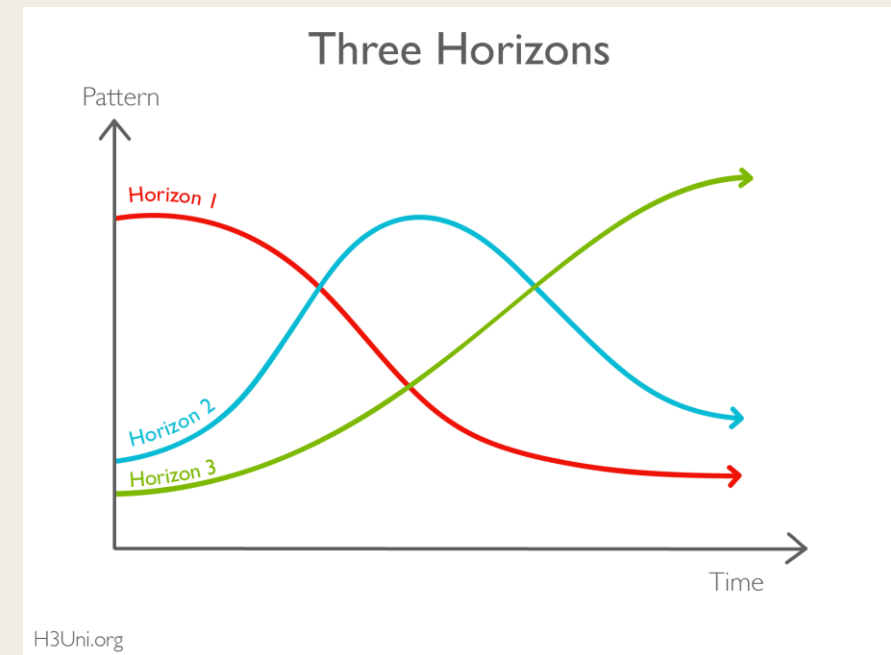


Image courtoisie de : The Art of Productions

INCERTITUDE

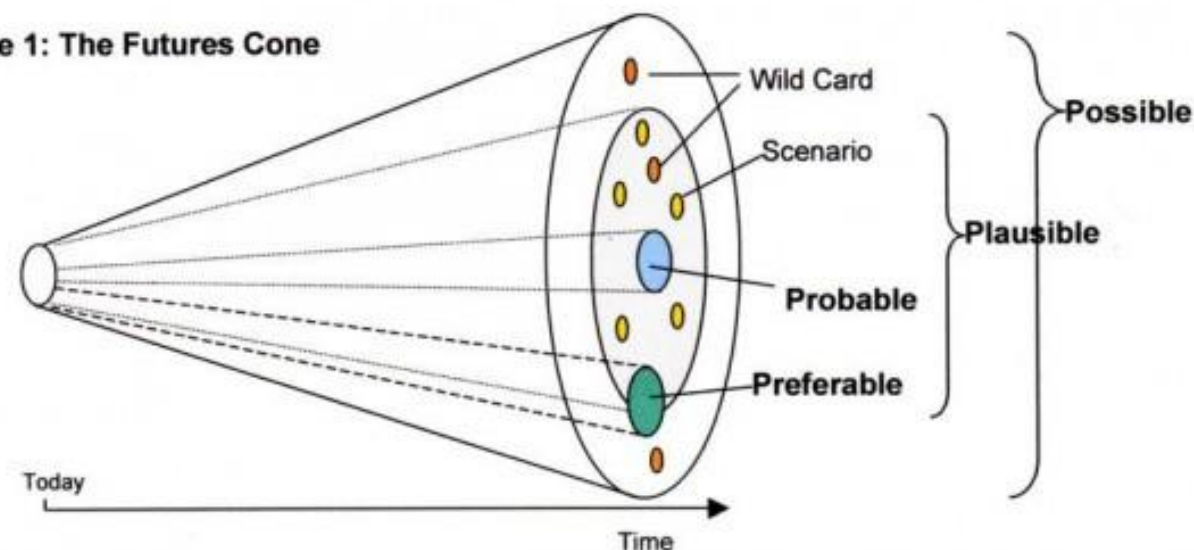
Événements dont les conséquences à court et moyen terme ne sont pas claires

LES APPROCHES :

Anticipation de l'émergence :

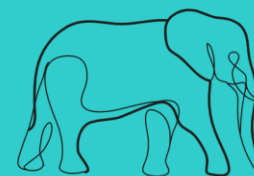
- Préviation stratégique, vision
- Scénario futur (futurs plausibles/possibles)
- Incertitudes critiques, niveaux d'incertitude
- Une incertitude profonde – une stratégie adaptative robuste (renforcement de la résilience)
- Élaborer des solutions qui s'adaptent de manière stratégique à l'environnement actuel et futur

Figure 1: The Futures Cone



BLACK JELLYFISH

Black Jellyfish represent events and phenomenon that have the potential of going postnormal by escalating rapidly – even instantaneously.



BLACK ELEPHANT

Black Elephants are extremely likely and widely predicted events that are usually ignored either by many or a society as a whole.



BLACK SWAN

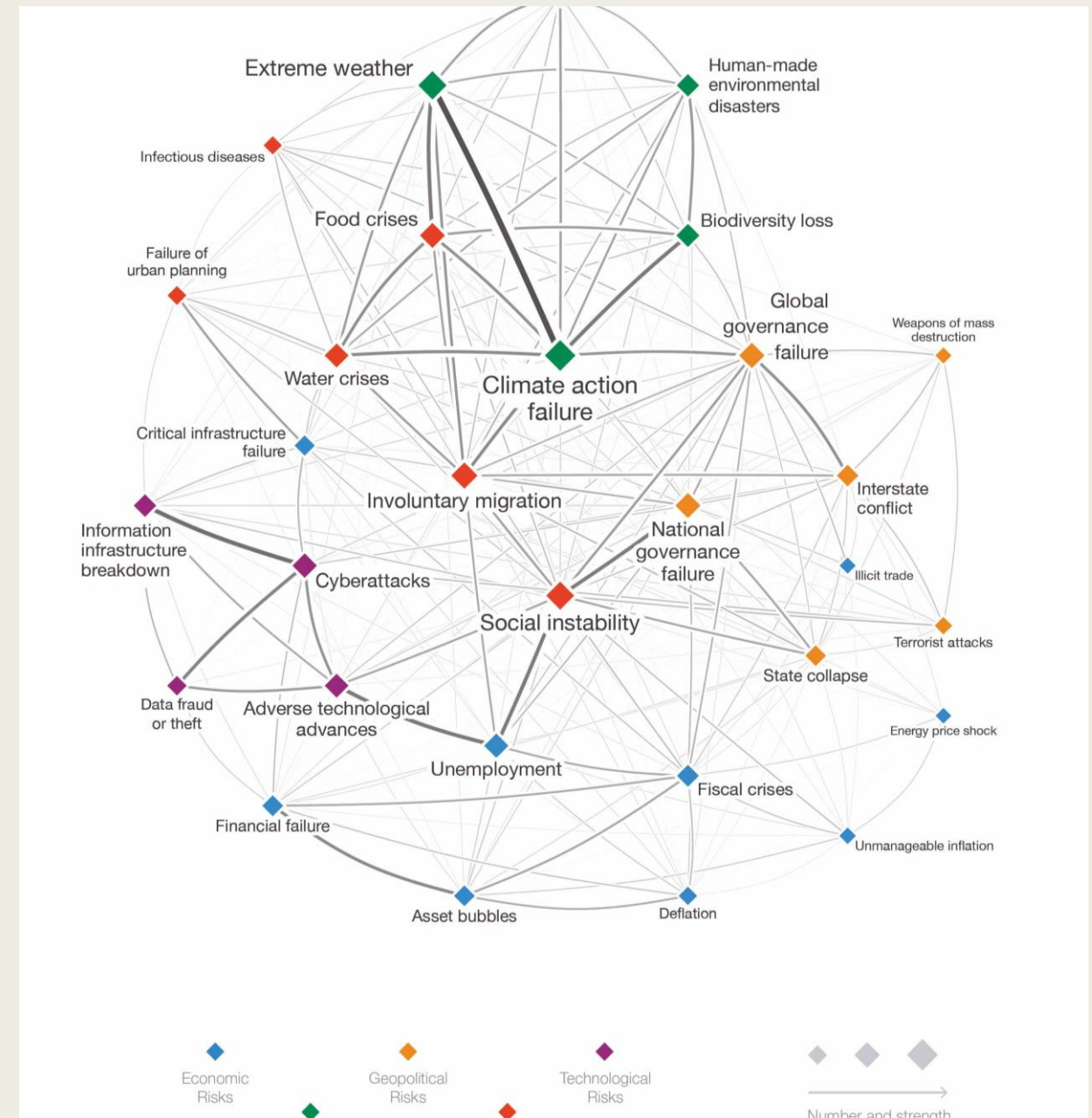
Black Swans are 'outliers', things totally outside and way beyond our observations. Nasim Nicholas Taleb's popular notion of the 'Black Swan' captures the essence of ...

COMPLEXITÉ

Événements et questions dont les caractéristiques et les interrelations sont difficiles à comprendre (problèmes non linéaires et malicieux)

LES APPROCHES :

- Enquête et compréhension systémiques
- Comprendre les modèles dynamiques de comportement des systèmes adaptatifs complexes
- Points de levier pour le changement/l'influence
- Conception systémique, restructuration
- Capacité d'adaptation et d'évolution



Source : PHASE 2020 Carte des interconnexions

AMBIGUÏTÉ

Événements et questions marqués par des informations contestées, cachées et incohérentes

LES APPROCHES :

- Expériences de conception
- Confiance créative
- Perspectives et possibilités optimistes
- Élaborer des solutions qui s'adaptent de manière stratégique à l'environnement actuel et futur
- Réalisation d'un prototype, tester, apprendre, réitérer
- Échelle des conséquences

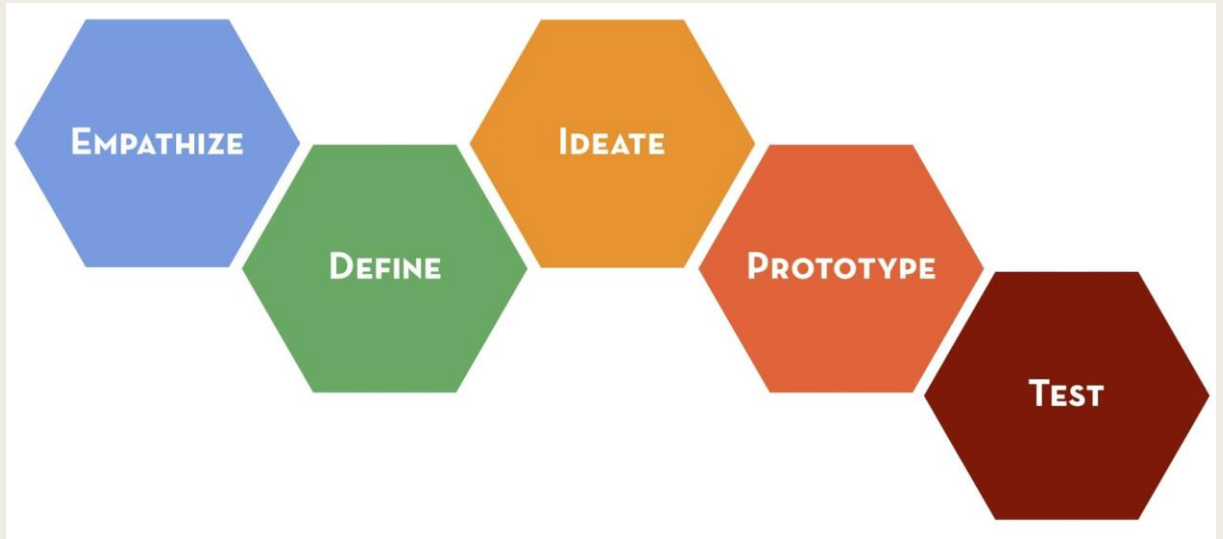


Image courtoisie de : École Stanford D.

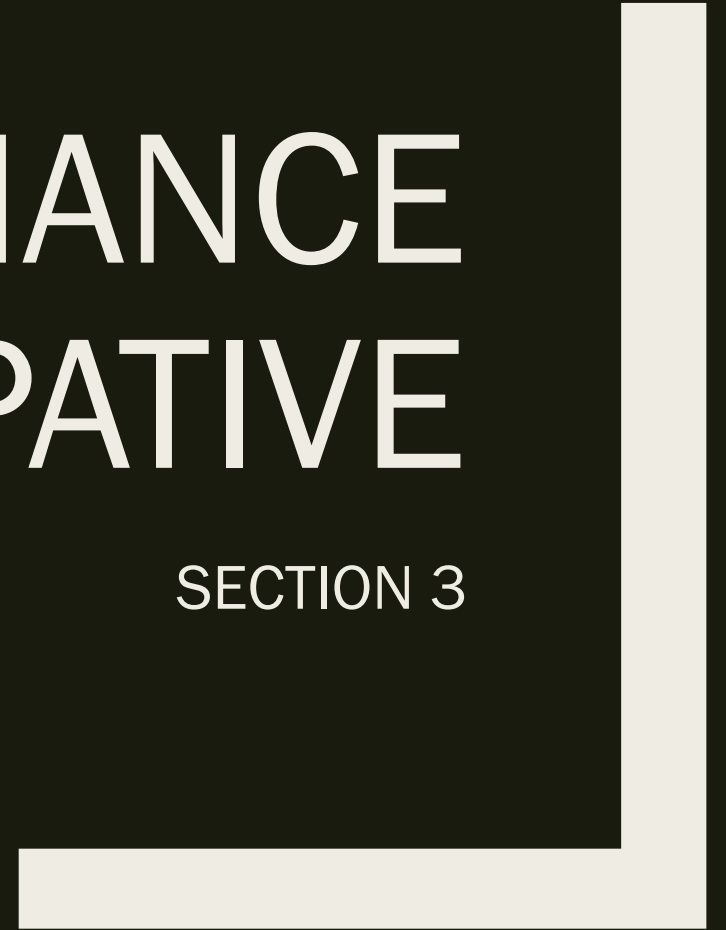


Image courtoisie de : IDEO



GOUVERNANCE ANTICIPATIVE

SECTION 3

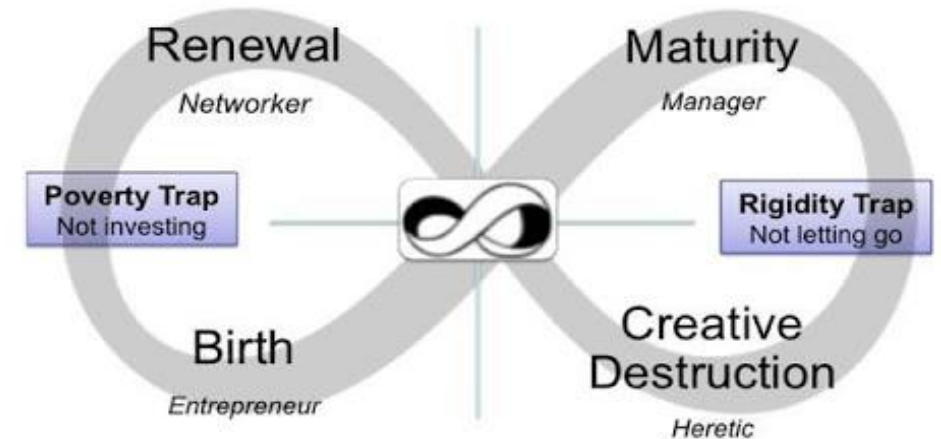


GOUVERNANCE ANTICIPATIVE

- LUNETTES D'ANTICIPATION – ÉMERGENCE
- APPRENTISSAGE AGILE ET ACTION COLLABORATIVE
- CAPACITÉ D'ADAPTATION ET DE FAÇONNER L'AVENIR



Ecocycle Planning



MERCI! DES QUESTIONS?

CONTACT :

Donna Dupont

Fondatrice/stratège en matière de
prospective et de design

E : donna@purplecompass.ca

W : purplecompass.ca

